

## 5 種成功者的思考絕技 文◎謝其濬

出處 <http://enews.url.com.tw/enews/34919>

成功者和失敗者的差別，並不是前者比後者更聰明、更優秀，而在於他們怎麼想事情。5 種思考絕技，教你如何為自己換上黃金腦袋。

說一個你可能耳熟能詳的小故事：兩個賣鞋子的業務員，到海外拓展業務，但是這個國度的人民不穿鞋子。

其中一個業務員憂心忡忡：「糟了！大家都不穿鞋子，我的鞋子怎麼賣得出去？」另一個業務員興高采烈：「這是一個充滿開發潛力的市場。」

一個人認定的「困境」，卻是另一個人眼中的「機會」。有時候，成功者和失敗者的差別，並不是前者比後者更聰明、更優秀，而是在於他們怎樣想事情。

《換個思想，換種人生》的作者約翰·麥斯威爾（JohnMaxwell）認為，成功者通常都具備思考的絕技，如果我們能夠應用這些絕技，就能增加成功的機率，改變人生。

### 思考絕技 1：宏觀思考

每個職場上班族都希望升遷，但是，你是否想過，自己已經做好了思考上的準備？你能不能把思考的重點，從執行的細節，移到策略的制定？你所考量的是個人的發展，還是團隊的前途？

思考，需要格局。你不能在小事上汲汲營營，卻對大方向混沌不明。太過自我膨脹固然不是好事，但是固步自封、小鼻子小眼睛的思考方式，你也永遠走不出自己設下的局限。

宏觀思考需要學習，一個好方法是尋找「導師」，也就是那些經歷豐富、職場眼界比你寬闊的人，找他們聊天，跟他們做朋友，如果有機會，試著跟他們一起工作，你會從他們身上學到宏觀思考的智慧。

另一個方法是「ThinkBigger」。即使你只是企業中的資淺菜鳥，你還是可以試著想像，如果你是部門的主管，你該如何解決問題？如果你有機會跟企業高層主管開會，你該如何向他們提出建言？

### 思考絕技 2：策略思考

一個雜亂的房間，交給收納專家，立刻變得有條不紊。一團雜亂的事務，交給策略思考的專家，也能變得井然有序。

所謂策略思考，就是面對再困難、複雜的狀況，也能拆解問題、化繁為簡，找到解決問題的捷徑。

「切割」是一大關鍵。就像亨利福特運用生產線的概念，把汽車製造的過程單純化、單位化，當你遇上了一個滯難的問題，你應該思考：這問題該如何拆

解成不同的小單位，然後分別擊破。

你甚至可以用「切割」的方式，來規劃思考的時程表。比方說，週一到週五，思考日常問題；在週末保留一些時間，思考可能影響未來 90 至 180 天的問題；而在假期或預定時段，用來做長程計畫。

策略思考的目的，其實就是簡化。只有當你把問題變簡單了，才能精準而從容地洞悉問題的核心，並加以解決。

### 思考絕技 3：專一思考

是的，世上值得你思考的事情實在太多了，既然你的腦袋不可能裝進所有的事，你在思考上，也應該有取捨。

首先，你必須認清，思考要有優先順序。如果你十分瞭解自己，一開始就專注在自己的強項，把焦點放在能夠盡情施展技巧與天賦的事情。或許，你也可以利用 80/20 法則，將百分之 80 的力氣，花費在前百分之 20 的工作上。總之，留意可能開花結果的領域。

同時，你應該發掘自己的天賦。每個人身上都有一顆寶石，卻不是人人都很懂得如何讓那顆寶石發光。

你應該誠實地認清自己的技能、天賦與才幹，並能善加利用。如果你總是把力氣花在自己其實不擅長的事情，結果難免事倍功半。

認識自己的方式有很多種，你可以去做性向測驗，藉由專業的方式來檢視你的優勢，或是詢問那些值得信任的朋友和家人，讓他們從旁觀者的角度提醒你。

還有一個方式，就是卸下所有的自尊，根據過去的經驗，誠懇而誠實地想一想，自己究竟擅長什麼。只要你願意傾聽內心的聲音，就能獲得答案。

### 思考絕技 4：反省思考

你也許也有類似的經驗：參加會議或研討會時，會專心聽講，甚至做筆記，可是一回家，白天所吸收的各種觀念，全都拋諸腦後。那些記載在筆記簿上的內容，你甚至都不會再看第二遍。

但是，當你的工作有了狀況，遇上了難題，挫敗的經驗，反而會讓你反省：到底是哪裡出了問題？我該怎麼做，下次才能避免同樣的錯誤？如果事情再發生一次，我該如何解決？

仔細研究許多成功者的經歷，你會發現，在他們創造成功之前，常常先遭遇失敗的磨難。但是成功者和失敗者不同的是，他們懂得反省失敗，從失敗的陰霾中，看見一絲成功的火光。

### 思考絕技 5：共同思考

約翰·麥斯威爾認為，善於思考的人，尤其也是擅長領導的人。他們知道，只要重視他人的想法與觀念，等於獲得共同思考的綜效結果，成就一定比單獨一人更高。

要共同思考，最重要的還是「召集對的人」，這才是成功的最大祕訣。

我們尋找的思考夥伴，應該具備「為他人的想法加分」、「在不擅長的領域裡懂得尊重他人」、「把團隊利益擺在個人利益之前」、「對於討論主題十分熟悉、有過成功經驗」、「能夠為決定負責」等特質。